

DOI: <https://doi.org/10.23649/jae.2022.28.8.009>

Krioni O.V.*

Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia

* Corresponding author (okrioni[at]mail.ru)

Received: 29.11.2022; Accepted: 06.12.2022; Published: 19.12.2022

STRATEGIC DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN

Analytical review

Abstract

The branches of an agro-industrial complex determine the economic state of the regions, therefore, in order to dynamically solve the existing production, socio-economic problems, it is necessary to intensify investment activity in this sector of the economy. To make decisions about investments in an agro-industrial complex, it is necessary to evaluate the investment attractiveness of both the region as a whole and the agro-industrial complex itself. In this article, based on the SWOT analysis of an agro-industrial complex, the main directions of development of the agro-industrial complex of the Republic of Bashkortostan are proposed. The result of the research in this article is the development of proposals for strategic directions for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Bashkortostan.

Keywords: agro-industrial complex, investment attractiveness, SWOT analysis, strategic development.

Криони О.В.*

Уфимский университет науки и технологий, Уфа, Россия

* Корреспондирующий автор (okrioni[at]mail.ru)

Получена: 29.11.2022; Доработана: 06.12.2022; Опубликована: 19.12.2022

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

Аналитический обзор

Аннотация

Отрасли агропромышленного комплекса определяют экономическое состояние регионов, поэтому для динамичного решения существующих производственных, социально-экономических проблем, необходима активизация инвестиционной деятельности в данном секторе экономики. Для принятия решений о вложениях в отрасли агропромышленного комплекса необходимо оценить инвестиционную привлекательность как региона в целом, так и агропромышленного комплекса. В данной статье на основе SWOT-анализа аграрно-промышленного комплекса предложены основные направления развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан. Результатом исследования в данной статье является разработка предложений стратегических направлений развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, инвестиционная привлекательность, SWOT-анализ, стратегическое развитие.

1. Введение

Анализ отраслей, инвестиционной деятельности, а также уровня технической и технологической оснащенности в аграрном секторе экономики выявил ряд задач, решение которых позволило бы повысить уровень эффективности производства сельхозпродукции и производительности труда. Это в свою очередь позволит обеспечить повышение уровня материального стимулирования и создаст условия развитию сельских территорий, повышению уровня социальной и инженерной инфраструктуры.

Именно развитие инвестиционной деятельности агропромышленного комплекса стимулирует действия по повышению общего благосостояния и обеспеченности населения.

Для принятия решений о вложениях в отрасли агропромышленного комплекса необходимо оценить

инвестиционную привлекательность как региона в целом, так и агропромышленного комплекса.

Развитие отраслей агропромышленного комплекса зависит от уровня конкурентоспособности произведенной продукции. Для повышения эффективности производства необходимо сделать упор на развитие высокооборотных отраслей и обеспечение замкнутого цикла производства для увеличения маржинального дохода производимой и реализуемой продукции. Поддержку малых форм хозяйствования, а также создание крупных агрокластеров или агрохолдингов, которые будут иметь не только масштабное производство продукции, но и собственную переработку и торговую розничную сеть, может стать решением данной задачи [4, С. 367], [5, С. 4], [6, С. 4].

Вместе с тем необходимо обеспечить условия для развития малых форм хозяйствования, как категории производителей, ориентированных в основном на самообеспечение сельского населения и реализацию малых партий сельскохозяйственной продукции. Данный сектор играет важную роль в социальной устойчивости на селе, обеспечивая самозанятость сельского населения и уровень доходов сельского населения.

Для этого необходимо создать комфортные и стимулирующие условия для притока в отрасль инвестиционного капитала, как внутренних республиканских инвесторов, так и внешних крупных игроков сельскохозяйственного производства.

Однако необходимо учесть наличие потенциальных рынков сбыта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, чтобы избежать риск перепроизводства и скапливания невостребованных товаров.

Одной из решения проблем должно стать создание и функционирование на постоянной основе оптово-распределительного (оптово-логистического) центра, а также действие на постоянной основе сети межрайонных закупочных баз с первичной подработкой сельскохозяйственной продукции, ориентированных на сектор малых и средних сельхозпредприятий, крестьянских (фермерских) хозяйств и личных подсобных хозяйств населения.

Задача технической модернизации отрасли сельского хозяйства также остается актуальной. Повышение уровня технической и технологической оснащенности перерабатывающих предприятий, создание на их базе агрохолдингов со своим производством, собственной переработкой и розничной торговой сетью позволит существенно повысить уровень конкурентоспособности производимых продуктов питания и обеспечить выполнение задачи по ускоренному импортозамещению.

2. Основная часть

Республика Башкортостан является одним из наиболее развитых и политически стабильных субъектов России, крупнейшей республикой по численности населения и уникальным регионом по многообразию представленных в ней этносов, культур и языков.

Экономика Башкортостана характеризуется многоотраслевой структурой с высоким уровнем комплексного развития, упором на промышленность, строительство, транспорт и сельское хозяйство. Крупными промышленными центрами являются города: Уфа, Стерлитамак, Салават, Нефтекамск, Октябрьский. Республика Башкортостан является крупным регионом развитого сельскохозяйственного производства. Объем валовой продукции сельского хозяйства Республики – 185,6 млрд руб. Республика Башкортостан занимает 12 место среди субъектов Российской Федерации, производя около 3% всего объема сельскохозяйственной продукции страны. Структура валовой продукции в регионе: растениеводство – 40%, животноводство – 60%.

Предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности играют непосредственную роль в развитии сельхозпроизводителей, повышая уровень их экономической эффективности и создавая условия для роста объемов производства.

В 2021 году деятельность осуществляли 565 сельскохозяйственных предприятий, из них 92,0% (на 31 единицу меньше, чем в 2020 году) хозяйств завершили финансовый год с прибылью (в 2020 году – 91,6%). По предварительным данным, прибыль в 2021 году сложилась в объеме 9,9 млрд. рублей, или 114,6% к уровню предыдущего года [1], [2], [3].

Для исследования отрасли необходимо провести SWOT-анализ агропромышленного комплекса Республики Башкортостан (табл. 1-4) [1], [2], [3].

Таблица 1 – SWOT-анализ сельского хозяйства Республики Башкортостан

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>1. Башкортостан располагает благоприятными возможностями для ввоза и вывоза продукции, развития экономических связей и осуществления взаимодействия со многими странами зарубежья.</p> <p>2. Благоприятный климат. Влажное теплое лето и умеренно холодная зима.</p> <p>3. Обеспеченность республики производственными ресурсами. Посевные площади – 2,9 млн. га. Башкортостан - лидер по производству кумыса, занимает 2-е место по производству молока, говядины, товарного меда, поголовью коров и лошадей, 3-е место – по поголовью крупного рогатого скота.</p> <p>4. Высокий ресурсный потенциал производства сельскохозяйственной продукции.</p> <p>5. Устойчивый спрос на продукцию сельского хозяйства и продукты отечественного производства в связи с эмбарго из стран, которыми введены санкции против РФ.</p>	<p>1. Зависимость от почвенно-климатических условий;</p> <p>2. Высокая доля КФХ (50-500 га) с низкой обеспеченностью высокопроизводительной сельскохозяйственной техникой, оборудованием, удобрениями и семенным материалом;</p> <p>3. Низкая конкурентоспособность производства;</p> <p>4. Низкая производительность труда;</p> <p>5. Низкая заработная плата в отрасли, низкий уровень условия труда.</p>

Окончание таблицы 1 – SWOT-анализ сельского хозяйства Республики Башкортостан

Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Реализация инвестпроектов по производству и переработке сельскохозяйственной продукции. 2. Внедрение перспективных сельскохозяйственных культур. 3. Расширение применения инновационных технологий. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокая вероятность засух, вследствие недобор урожая. 2. Нестабильная ценовая политика на продукцию растениеводства. 3. Рост тарифов на энергоносители, семена удобрений, средства защиты. 4. Отток квалифицированных кадров из села. 5. Снижения плодородия почв, за счет водной и ветровой эрозии.

Таблица 2 – SWOT анализ отрасли растениеводства

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспеченность республики производственными ресурсами. Посевные площади – 2,9 млн. га. 2. Основные виды сельскохозяйственных культур: зерно – 2060 тыс. тонн, сахарная свекла – 975,6 тыс. тонн, подсолнечник – 314 тыс. тонн, овощи – 210 тыс. тонн. 3. Высокий спрос и наличие внутреннего и внешнего рынка сбыта. 4. Высокая доля населения, проживающая в сельской местности. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Зависимость от почвенно-климатических условий. 2. Высокая доля Крестьянского (фермерского) хозяйства (50-500 га) с низкой обеспеченностью высокопроизводительной сельскохозяйственной техникой, оборудованием, удобрениями и семенным материалом. 3. Отсутствие глубокой переработки продукции растениеводства. 4. Низкая конкурентоспособность производства. 5. Низкий уровень оплаты труда.
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение площадей орошения, за счет комплекса агрометеорологических мероприятий. 2. Реализация инвестпроектов по глубокой переработке продукции растениеводства. 3. Возможности внедрения перспективных культур 4. Расширение применения инноваций в растениеводстве. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение урожайности культур в связи с неблагоприятными погодными условиями. 2. Нестабильная ценовая политика на продукцию растениеводства. 3. Рост тарифов на энергоносители, семена удобрений, средства защиты. 4. Отток населения из сельской местности. 5. Снижения плодородия почв, за счет водной и ветровой эрозии.

Таблица 3 – SWOT анализ отрасли животноводства

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Большое поголовье скота и птицы (третье место по поголовью скота в стране); 2. Обеспеченность кормовыми угодьями; 3. Достаточное количество племенных хозяйств (по скотоводству, коневодству, водоплавающей и бройлерной птице, свиноводству) с высоким генетическим потенциалом; 4. Наличие спроса на внутреннем и внешнем рынке продовольствия. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Низкая продуктивность животных; 2. Слабая техническая и технологическая оснащенность большинства товарных ферм; 3. Нарушения и недоработки в соблюдении технологии содержания, кормления скота, заготовки кормов; 4. Нехватка и низкая квалификация кадров; 5. Низкий уровень оплаты труда и мотивации работников животноводства; 6. Невысокая производительность труда.
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Техническая и технологическая модернизация ферм; 2. Повышение квалификации кадров животноводства; 3. Повышение оплаты труда, создание стимулов для роста эффективности работы; 4. Привлечение инвесторов в отрасль. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Нестабильность кормовой базы из-за повторяющихся засушливых явлений; 2. Опасность возникновения инфекционных болезней и ЧС; 3. Убыточность производства продукции из-за конъюнктуры рынка и недостаточности господдержки.

Таблица 4 – SWOT анализ отрасли переработки

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Значительный потенциал по производству сельскохозяйственного сырья; 2. Наличие производственных мощностей пищевой и перерабатывающей промышленности; 3. Накопленный предприятиями технологический опыт производства пищевых продуктов; 4. Население ориентировано на потребление продукции республиканских товаропроизводителей; 5. Наличие развитой инфраструктуры для сбыта продукции. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Наличие производств с низкой маржинальностью и не большим ассортиментом готовой продукции; 2. Неполная загрузка производственных мощностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности; 3. Низкая степень внедрения современных систем управления качеством.
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение производства сельскохозяйственного сырья в республике; 2. Формирование продуктовых республиканских кластеров; 3. Развитие сети оптово-логистических центров; 4. Приближенность к рынкам сбыта продукции в Европейской зоне России и Республике Казахстан; 5. Увеличение инвестиций в пищевую отрасль. Развитие малых предприятий. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недостаточный рост спроса на продукты питания на существующих рынках сбыта продовольствия; 2. Недостаток сельскохозяйственного сырья с необходимыми качественными характеристиками и высокой сезонностью производства; 3. Сложности привлечения кредитных ресурсов, увеличение процентной ставки банков; 4. Зависимость стоимости ингредиентов и упаковки, используемых при производстве продуктов питания от курса валют; 5. Повышение цен на продукцию и услуги естественных монополий; 6. Нарастание конкуренции со стороны производителей из Казахстана, Белоруссии.

Исходя из проведенного SWOT-анализа агропромышленного комплекса, а также проделанной в 2021 году работы, был составлен перечень стратегических направлений развития агропромышленного комплекса (табл.5).

Таблица 5 – Стратегические направления развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан

Обоснование выбора стратегического направления	Пути повышения (мероприятия)
Обеспечение продовольственной безопасности региона	<ul style="list-style-type: none"> • Комплексное развитие пищевой и перерабатывающей промышленности Республики Башкортостан. • Реализации инвестиционных проектов в пищевой и перерабатывающей промышленности.
Обеспечение наращивания объемов производства зерновых и зернобобовых культур	<ul style="list-style-type: none"> • Оказание государственной поддержки сельхозтоваропроизводителям на проведение комплекса агротехнических работ по повышению экологической безопасности, плодородия почв и качества ее обработки. • Приобретение современной высокотехнологичной техники и оборудования. • Разработка оптимальной структуры посевов сортов и гибридов зерновых и зернобобовых культур для каждой природно-климатической зоны. • Введение в оборот неиспользуемой пашни. • Мелиорация земель.
Обеспечение наращивания объемов производства сахарной свеклы	<ul style="list-style-type: none"> • Модернизация заводов по переработке сахарной свеклы. • Строительство завода по переработке сахарной свеклы мощностью 400 тыс. тонн в год. • Увеличение площадей собственного производства заводов по переработке сахарной свеклы.
Обеспечение наращивания объемов производства товарного молока	<ul style="list-style-type: none"> • Определение резервов районов и зон республики для наращивания производства молока. • Реализация инвестиционных проектов в молочном скотоводстве. • Улучшения генетического потенциала сельскохозяйственных животных, кооперации в молочном фермерстве в рамках Комплексной программы развития молочной отрасли Республики Башкортостан.

Окончание таблицы 5 – Стратегические направления развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан

Обоснование выбора стратегического направления	Пути повышения (мероприятия)
Обеспечение развития отрасли мясного скотоводства, птицеводства	<ul style="list-style-type: none"> • Строительство и ввод в эксплуатацию селекционно-гибридных центров. • Реализация инвестиционных проектов по производству племенного яйца цыплят-бройлеров. • Нарращивание объемов производства говядины; • Повышения породных качеств мясного скота в рамках Стратегии развития мясного скотоводства Республики Башкортостан до 2030 года
Обеспечение развития уровня технической и технологической оснащенности	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение замещения сельскохозяйственной техники и оборудования, поставка которых ограничена на территорию страны поставками аналогичной продукцией российского производства и производства стран, не включенных в список «недружественных» • создания стимулирующих условий по обновлению материально-технической базы перерабатывающих предприятий с целью повышения качества производимой продукции

Вместе с тем необходимо произвести ряд изменений по следующим основным стратегическим направлениям: научно-техническая и технологическая политика, подготовка кадров. В сфере научно-технологического прогресса стоит задача перейти к опережающим темпам разработки и освоения научно-технических решений в агропромышленном производстве. Одновременно узким местом остается передача результатов научных исследований в производство. Эти проблемы могут быть решены, если удастся обеспечить достаточными ресурсами реализацию «Прогноза научно-технологического развития АПК на период до 2030 года» и Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017-2025 годы [3], [4, С. 367].

3. Заключение

Здесь необходимо сделать упор на сопряжение аграрной науки и образования, включая создания дополнительных научных лабораторий и отделов в учебных заведениях республики.

Развитие социальной сферы села. Несмотря на то, что в этой сфере реализуются соответствующая государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий Республики Башкортостан», необходимо принципиально изменить отношение к миссии сельских территорий в экономике региона, а именно: улучшить жилищные условия граждан, проживающих на сельских территориях; обеспечить рост сельского населения за счет развития инфраструктуры на сельских территориях; обеспечить рост уровня занятости и снижение уровня безработицы сельского населения [8, С.301], [9, С. 54], [10, С. 191].

Conflict of Interest

None declared.

Конфликт интересов

Не указан.

References

1. Официальный сайт Агентства стратегических инициатив. – URL: <https://asi.ru/investclimate/rating/> (дата обращения: 30.11.2022)
2. Официальный сайт Башкортостана. – URL: <http://bashstat.gks.ru/> (дата обращения: 30.11.2022)
3. Официальный сайт Министерства экономического развития Республики Башкортостан – URL: <https://economy.bashkortostan.ru/> (дата обращения: 30.11.2022)
4. Krioni O.V. Assessment of investment attractiveness of agroindustrial complex in republic of Bashkortostan / O. Krioni, N. Efimenko et al. // *Advances in Economics, Business and Management Research*. – 2017. – Vol. 38. – P. 367. – URL: http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=UA&SID=F2JxtNJHwnBmhTESvIC&search_mode=GeneralSearch&prID=84466253-5a17-46c0-9648-db67a510784b (accessed: 30.11.2022)
5. Krioni O.V. Competencies for the digital economy: possibilities of the education system of the republic of Bashkortostan // O.V. Krioni, N.V. Efimenko // *Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2020)* – DOI: 10.2991/aebmr.k.201205.065.
6. Криони О.В. Сравнительная характеристика методик оценки социально-экономического развития регионов / О.В. Криони, Е.Ю. Крупина // *Современные технологии управления*. – 2019. – № 1 (88). – С. 4.
7. Криони О.В. Подходы оценки инвестиционной привлекательности агропромышленного комплекса / О.В. Криони, Ж.А. Манукян // В сб. науч. тр. Управление. Экономический анализ. Финансы. – Уфа, 2019. – С. 268-273.
8. Криони О.В. Проблемы развития регионов России / О.В. Криони, Р. Р. Фахретдинов // В сб. науч. тр. Управление. Экономический анализ. Финансы. – Уфа, 2019. – С. 301-303.
9. Криони О.В. Методика оценки инвестиционной привлекательности агропромышленного комплекса / О.В. Криони, И.А. Лакман // *Экономика и управление : научно-практический журнал*. – 2020. – № 2 (152). – С. 54-56.

10. Криони О.В Современное состояние и перспективы развития республики Башкортостан / О.В. Криони // В сб. Совершенствование налогового администрирования. Материалы VI Республиканской научно-практической конференции. – Уфа, 2022. – С. 190-191.

References in English

1. Official'nyj sajt Agentstva strategicheskikh iniciativ [Agency for Strategic Initiatives official website]. – URL: <https://asi.ru/investclimate/rating/> (accessed: 30.11.2022) [in Russian]
2. Official website of Bashkortostanstat. – URL: <http://bashstat.gks.ru/> (accessed: 30.11.2022) [in Russian]
3. Official Website of the Ministry of Economic Development of the Republic of Bashkortostan. – URL: <https://economy.bashkortostan.ru/> (accessed: 30.11.2022) [in Russian]
4. Krioni O.V. Assessment of investment attractiveness of agroindustrial complex in republic of Bashkortostan / O. Krioni, N. Efimenko et al. // *Advances in Economics, Business and Management Research*. – 2017. – Vol. 38. – С. 367. – URL: http://apps.webofknowledge.com/Search.do?product=UA&SID=F2JxtNJHwnBmhTESvIC&search_mode=GeneralSearch&prID=84466253-5a17-46c0-9648-db67a510784b (accessed: 30.11.2022) [in Russian]
5. Krioni O.V. Competencies for the digital economy: possibilities of the education system of the republic of Bashkortostan // O.V. Krioni, N.V. Efimenko // *Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2020)* – DOI: 10.2991/aebmr.k.201205.065. [in Russian]
6. Krioni O.V. Sravnitel'naja harakteristika metodik ocenki social'no-jekonomicheskogo razvitija regionov [Comparative description of methods for assessing the socio-economic development of regions] / O.V. Krioni, E.Yu. Krupina // *Sovremennye tehnologii upravlenija* [Modern management technologies]. – 2019. – № 1 (88). – P. 4 [in Russian]
7. Krioni O.V. Podhody ocenki investicionnoj privlekatel'nosti agropromyshlennogo kompleksa [Approaches to assessing the investment attractiveness of the agro-industrial complex] / O.V. Krioni, Zh.A. Manukyan // *V sb. nauch. tr. Upravlenie. Jekonomicheskij analiz. Finansy* [In the collection of scientific works: Management. Economic analysis. Finance]. – Ufa, 2019. – P. 268-273 [in Russian]
8. Krioni O.V. Problemy razvitija regionov Rossii [Problems of the development of the regions of Russia] / O.V. Krioni R.R. Fakhretdinov // *V sb. nauch. tr. Upravlenie. Jekonomicheskij analiz. Finansy* [In the collection of scientific works: Management. Economic analysis. Finance]. – Ufa, 2019. – P. 301-303 [in Russian]
9. Krioni O.V. Metodika ocenki investicionnoj privlekatel'nosti agropromyshlennogo kompleksa [Methodology for assessing the investment attractiveness of the agro-industrial complex] / O.V. Krioni, I.A. Lakman // *Jekonomika i upravlenie : nauchno-prakticheskij zhurnal* [Economics and management: scientific and practical journal]. – 2020. – № 2 (152). – P. 54-56 [in Russian]
10. Krioni O.V. Sovremennoe sostojanie i perspektivy razvitija respubliky Bashkortostan [The current state and prospects for the development of the Republic of Bashkortostan] / O.V. Krioni // *V sb. Sovershenstvovanie nalogovogo administrirovanija. Materialy VI Respublikanskoj nauchno-prakticheskij konferencii* [In the collection: Improving tax administration. Materials of the VI Republican Scientific and Practical Conference]. – Ufa, 2022. – P. 190-191 [in Russian].