

DOI: <https://doi.org/10.23649/JAE.2023.40.17>

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА (ОПЫТ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)

Научная статья

Эльдиева Т.М.^{1,*}

¹ ORCID : 0000-0002-1861-3732;

¹ Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Российская Федерация

* Корреспондирующий автор (etm53[at]mail.ru)

Аннотация

В статье рассмотрены подходы Новгородской области к созданию условий для устойчивого развития сельского хозяйства региона. На текущем этапе прослеживается системный подход в реализации механизмов поддержки сельскохозяйственной отрасли: возвращение и привлечение специалистов в отрасль, укрепление инфраструктуры, развитие малых форм хозяйствования. Сделан упор на формирование бюджета поддержки, направленного на развитие фермерских инициатив, укрепление материальной базы сельхозкооперативов и популяризации агротуризма. Продуманная политика позволила региональным товаропроизводителям птицы и мяса занять лидирующие позиции по самообеспеченности продукцией собственного производства по Северо-Западному федеральному округу. Ежегодное научное и производственное усиление системы семеноводства картофеля и зерновых культур позволяет области не зависеть от импорта. Сегодня решение приоритетных задач для региона – не только адаптировать производство и экономику к санкционному давлению, но и перейти к следующим этапам технологического развития основных отраслей региона.

Ключевые слова: сельское хозяйство, растениеводство, животноводство, картофелеводство, Новгородская область.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION'S AGRICULTURAL POTENTIAL (EXPERIENCE OF THE NOVGOROD OBLAST)

Research article

Eldieva T.M.^{1,*}

¹ ORCID : 0000-0002-1861-3732;

¹ Yaroslav the Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russian Federation

* Corresponding author (etm53[at]mail.ru)

Abstract

The article examines the approaches of Novgorod Oblast to the creation of conditions for sustainable development of agriculture in the region. At the current stage there is a systematic approach to the implementation of support mechanisms for the agricultural industry: nurturing and attracting specialists to the industry, strengthening infrastructure, development of small-scale farming. Emphasis has been placed on the formation of a support budget aimed at developing farmer initiatives, strengthening the material base of agricultural co-operatives and promoting agro-tourism. A well-thought-out policy has allowed regional poultry and meat producers to take leading positions in terms of self-sufficiency in their own products in the North-West Federal District. Annual scientific and production strengthening of the system of seed production of potatoes and grain crops allows the region not to depend on imports. Today, the solution of priority tasks for the region is not only to adapt production and economy to the sanctions pressure, but also to move to the next stages of technological development of the region's main industries.

Keywords: agriculture, crop production, animal husbandry, potato production, Novgorod Oblast.

Введение

Одним из динамично развивающихся регионов на северо-западе России является Новгородская область. Ее территориальное расположение между двух российских столиц, близость ключевых автомобильных и железнодорожных транспортных магистралей, открытость водного выхода в Балтийское и Белое море становятся стратегическим ресурсом для прямого доступа на региональные и федеральные рынки России, Беларуси и других зарубежных стран.

Для дальнейшего экономического развития региона в области формируется инновационное направление развития экономики с акцентом на машиностроение, туризм, агропромышленный комплекс, транспорт и энергетику. На протяжении последних десятилетий региональные власти создавали благоприятный инвестиционный климат, который позволил превратить регион в привлекательную территорию для инвесторов и партнеров как со всей Российской Федерации, но и из стран ближнего и дальнего зарубежья. Сельскохозяйственное направление является одной из ключевых стратегических целей развития экономики области. Внедрение новых технологий, повышение эффективности сельского хозяйства оказывают влияние на развитие производства в смежных секторах экономики [1].

Исследование проводилось на примере Новгородской области в контексте создания условий для устойчивого развития региональной сельскохозяйственной отрасли. В ходе работы использовались статистические сведения и архивные материалы МСХ Новгородской области, Новгородстата, государственные программы развития и

информация органов управления и контроля регионального уровня. Обработка и обобщение информации осуществлялась с помощью методов анализа, синтеза, группировки и классификации, использовалась экспертная оценка и изучение опыта.

Результаты и обсуждение

На протяжении веков сельское хозяйство было и остается важнейшим сектором экономики любого государства. Уровень и темпы развития аграрного производства являются важными показателями состояния экономики, а также критериями продовольственной безопасности страны.

В истории развития сельского хозяйства можно наблюдать как взлеты, так и падения, неудачные политические реформы 90-х, отложили свой отпечаток на отрасль, которая долгие годы восстанавливалась. В 2000-е ситуация стала меняться, государство повернулось в сторону развития сельского хозяйства – фермерское движение, налаживание систем государственной поддержки, агрострахование и агрокредитование. Показатели отрасли постепенно начинают расти. Последняя пятилетка, а в особенности последние 2 года для аграриев стали неоднозначными. Вроде бы мы наблюдаем рекордные урожаи зерна и масличных и тут же выявляется неблагоприятная конъюнктура: низкие цены при серьезно возросших затратах. Становится очевидным зависимость российского АПК от импорта техники, запчастей и семян. Экспортные ограничения – как из-за внутреннего регулирования рынка, так и из-за санкций – стали еще одним вызовом для отрасли. Дальнейшее развитие сельскохозяйственной отрасли провозглашается приоритетным и находит свое отражение в «государственных программах развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» на всех уровнях. Благодаря корректировке аграрной политики, слаженным действиям федеральных и региональных органов власти удается сдержать и приостановить распространение кризисных явлений [2].

Изучая современное состояние сельского хозяйства региона, мы видим, что Новгородская область имеет весомое региональное значение в производстве продовольствия. Доля сельского хозяйства в валовом региональном продукте составляет около 4%, что создает заметный вклад в экономику региона. Агроемкость региона включает в себя следующие отраслевые специализации: животноводство (мясо и мясопродукты) – показатель самообеспеченности 285,5%, картофелеводство – показатель самообеспеченности 123,2%, овощеводство – показатель самообеспеченности 137,2%. Данные направления позволяют региону выступать нетто-экспортером в другие регионы и даже страны.

В состав областного АПК входят: 117 организаций разной организационно-правовой формы собственности; 702 крестьянских (фермерских) хозяйства (КФХ); более 190 тыс. личных подсобных хозяйств. Налажена подготовка и переподготовка кадров для аграрной отрасли путем выстраивания так называемой «бесшовной модели обучения». Первым шагом образовательной ступени являются агроклассы, организованные в семи районных центрах области, в дальнейшем к обучению подключаются учебные заведения среднего профессионального образования. Высшее образование можно получить по 4 сельскохозяйственным направлениям в Новгородском государственном университете имени Ярослава Мудрого. Дальнейшая профессиональная переподготовка кадров ведется институтом переподготовки и повышения квалификации руководящих кадров и специалистов АПК по пяти направлениям. Такой подход, объединяющий образовательные, производственные и перерабатывающие организации в единый «организм», позволяет выстраивать непрерывный процесс сельскохозяйственного производства, что дает право области говорить о возможности внесения вклада в продовольственную безопасность страны [3].

В свое время в области был отдан приоритет развитию птицеводства и свиноводства, реализации крупных инвестиционных проектов. Сегодня мы можем с уверенностью сказать, что сделанный выбор был правильным. Новгородская область входит в число ведущих производителей мяса в стране.

Новгородский регион входит в топ-15 субъектов РФ по производству мяса птицы, и это 2 место по Северо-Западному федеральному округу, уступая только Ленинградской области. По итогам 2022 года произведено более 100 тысяч тонн птицы на убой в живом весе, а поголовье птицы составило более 6 млн голов (таблица 1). В этом большая заслуга крупных специализированных организаций расположенных на территории области ООО «Белгранкорм – Великий Новгород» и ООО «Новгородский бекон», которые обладают высоким уровнем механизации всех производственных процессов.

ООО «Белгранкорм – Великий Новгород» один из крупнейших агропромышленных холдингов сельскохозяйственного сектора РФ. Новгородский птицепромышленный комплекс расположен в Крестецком районе Новгородской области и осуществляет всю производственную цепочку от инкубации яиц до переработки мяса птицы. В 2011 году в Валдайском районе появился отдельный цех «родительского стада» мощностью до 60 млн инкубационных яиц в год, что позволило обеспечить инкубационным яйцом собственное производство.

В 2015 году ООО «Новгородский бекон» начал новый для себя проект – развитие птицеводческой деятельности. Вложив более 8 млн рублей в ранее существующие птицефабрики в Новгородском и Валдайском районах, которые были введены в эксплуатацию в кратчайшие сроки.

Таблица 1 - Основные показатели птицеводства по всем категориям хозяйств

DOI: <https://doi.org/10.23649/JAE.2023.40.17.1>

Показатель	Годы					
	2000	2005	2010	2015	2020	2022
Птица, млн голов	1,6	1,2	5,7	7,1	6,8	6,4
Птица (в	-	10,7	79,3	100,2	86,1	101,6

живом весе), тыс. тонн						
------------------------------	--	--	--	--	--	--

Примечание: источник: составлено на основе данных Новгородстата

Флагманом свиноводства на новгородской земле является ООО «Новгородский бекон». Это один из крупнейших производителей свинины на Северо-Западе. Свиноводческие площадки компании, включающие в себя племенные и откормочные фермы и репродуктор, которые реализованы по передовым немецким технологиям «Big Dutchman». Современное оборудование позволяет отслеживать весь цикл жизнедеятельности подопечных фермы, так и рационально использовать ресурсы на содержание всей инфраструктуры. В 2019 году в Волотовском районе была введена в эксплуатацию новая ферма, ее строительство заняло 6 лет (с 2013 по 2019 годы). Ферма предназначена для откорма свиней на 42 тысяч скотомест, ежегодно демонстрируя рост поголовья свиней, их привес и увеличение производства мяса [4].

«Агрохолдинг «Устьволмский» – это еще одна компания замкнутого цикла производства, объемы которого увеличились на 7,6%. В целом на начало 2023 года в хозяйствах Новгородской области насчитывается более 46 тыс. голов свиней (таблица 2).

Таблица 2 - Основные показатели свиноводства по всем категориям хозяйств

DOI: <https://doi.org/10.23649/JAE.2023.40.17.2>

Показатель	Годы					
	2000	2005	2010	2015	2020	2022
Свиньи, тыс. голов	49,7	62,0	89,4	205,9	131,2	46,1
Свиньи (в живом весе), тыс. тонн	-	7,7	12,1	34,2	24,9	13,8

Примечание: источник: составлено на основе данных Новгородстата

Немаловажной задачей, стоящей перед агропромышленным комплексом Новгородской области является увеличение валового производства молока. Так 2016 год считается переломным в части производства молока, закрывая 10-летний спад его надоев. Проявился интерес к собственной переработке молока, выявились лидеры в этом направлении «Ермолинское», «Левочский» и «Великое село», позволившее им выйти на потребительский рынок с высокими показателями спроса на их продукцию.

С 2022 года в рамках реализации инвестиционного проекта «Увеличение производственных мощностей и скотомест до 800 голов фуражного стада» была введена в работу современная высокотехнологичная производственная площадка от ООО «Белгранкорм-Великий Новгород». Данное хозяйство является вторым по численности стада в области и содержит 1399 голов крупного рогатого скота. В общем объеме производства молока – 13% принадлежит данному хозяйству (в расчете на 1 корову надой составляет 4520 кг). В целом по области надой молока в расчете на одну корову за 2022 год составил 5301 кг (102,2 % к 2021 году) (таблица 3).

Успехи в молочном скотоводстве в первую очередь связаны с целенаправленной политикой в селекционно-племенном направлении деятельности: поддержке и развитию семенных репродукторов региона. Сегодня их 6 в регионе, по итогам 2022 года в тройку лидеров вошли ООО «Передольское», СПК «Левочский», ООО «Решающий».

Сегодня обеспеченность новгородского населения молоком за счет местных производителей составляет менее 50%, на ближайшие годы стоит главная задача по увеличению доли местной продукции на региональном рынке до 90%. Для модернизации всех технологических процессов, наращивания стада и увеличения производственных мощностей из федерального и регионального бюджетов предусмотрена поддержка «молочников» в размере 80 млн рублей.

Таблица 3 - Основные показатели молочного скотоводства по всем категориям хозяйств

DOI: <https://doi.org/10.23649/JAE.2023.40.17.3>

Показатель	Годы					
	2000	2005	2010	2015	2020	2022
Производство молока, тыс. тонн	150,9	124,1	100,3	76,2	65,7	66,9

Надой молока на 1 корову, кг	1857	3162	3827	4354	5157	5302
------------------------------------	------	------	------	------	------	------

Примечание: источник: составлено на основе данных Новгородстата

Территория Новгородской области на треть состоит из жителей сельской местности, поэтому развитие сельского хозяйства – приоритетная задача руководства, способствующая возрождению инфраструктуры села, омоложению специалистов отрасли, привлекательности сельскохозяйственного малого бизнеса [5].

В настоящее время успешная реализация аграрной политики связана не только с реализацией крупных инвестиционных проектов, но и с развитием малых форм хозяйствования. Вклад крестьянских (фермерских) хозяйств в производство продукции сельского хозяйства региона в 2022 году составила 14,3% [6]. Так, например, крестьянские (фермерские) хозяйства являются производителями 26% овощей, 24% картофеля и 12% молока в целом по области.

С 2012 года осуществляется грантовая поддержка субъектов малого предпринимательства в сфере аграрного производства. За эти годы финансирование выросло в 15 раз. В 2022 году она была осуществлена на сумму 96 млн рублей (таблица 4)

Финансовая поддержка со стороны государства и региона дает возможность фермерам развивать перспективные для региона направления аграрного производства. Это позволяет сохранить хозяйства в отдаленных районах области, а, следовательно, содействует укреплению сельских территорий и сохранению традиций сельского уклада в жизни новгородских деревень. Как результат проводимой политики – рост производства в КФХ по темпам роста опережает в целом по сельскому хозяйству.

Таблица 4 - Направления грантовой поддержки малых форм хозяйствования

DOI: <https://doi.org/10.23649/JAE.2023.40.17.4>

Направл ение разви тия	2020 год		2021 год		2022 год		2023 год	
	кол-во	млн руб.	кол-во	млн руб.	кол-во	млн руб.	кол-во	млн руб.
Семей ные фермы	2	32,8	12	41,9	8	62,0	5	87,6
Сельско хозяйст венная потребк ооперац ия	2	15,0	2	44,9	2	13,0	1	8,0
Начина ющие фермер ы	15	59,3	-	-	7	16,0	-	-
Агроста ртап	8	29,8	7	20,4	8	17,8	5	18,9
Агротур изм	-	-	-	-	1	4,9	-	-

Примечание: составлено на основе открытых данных МСХ НО

Новгородская область один из лидеров в СЗФО по производству картофеля и один из ключевых регионов – доноров по картофелю. За последние шесть лет среднегодовой объем промышленного производства превысил 100 тыс. тонн, при необходимом внутреннем потреблении в 30,2 тыс. тонн. Регион обладает возможностью, без ущерба для внутреннего потребления, поставить за свои пределы более 50 тыс. тонн картофеля (таблица 5). Для сохранения произведенной продукции в области действуют 101 картофеле- и овощехранилище общим объемом хранения 151,3 тыс. тонн.

В области создаются все необходимые условия для увеличения производства картофеля: ежегодно увеличиваются посевные площади, вводятся в действие новые картофелехранилища, действуют логистические центры для предпродажной подготовки и дальнейшей реализации картофеля, развивается семеноводство.

Таблица 5 - Основные показатели картофелеводства по всем категориям хозяйств

DOI: <https://doi.org/10.23649/JAE.2023.40.17.5>

Показатель	Годы					
	2000	2005	2010	2015	2020	2022
Посевные площади, тыс. га	27,1	17,8	14,2	12,3	9,7	11,1
Валовые сборы, тыс. тонн	216,1	178,1	184,4	237,7	180,5	218,4
Урожайность, ц с 1 га убранный площади	80,1	100,1	131,3	193,5	185,9	197,7

Примечание: источник: составлено на основе данных Новгородстата

С 2015 года в Новгородской области началось развитие первичного семеноводства картофеля на безвирусной основе. В областном филиале «Россельхозцентра» создана и действует лаборатория меристемного клонирования картофеля. Для дальнейшего развития данного направления ведутся совместные разработки с Федеральным исследовательским центром картофеля имени А.Г. Лорха и Ленинградским научно-исследовательским институтом сельского хозяйства «Белогорка» [7].

Сегодня в области действуют 6 семеноводческих хозяйств, 5 из которых занимаются производством семян картофеля (три хозяйства в Новгородском районе, одно – в Боровичском, еще одно – в Солецком районе), а «Новгородский бекон» ведет производство семян зерновых культур. Для обеспечения внутренней потребности области семенами картофеля с 2019 года реализуется приоритетный региональный проект «Развитие семеноводства картофеля», который нацелен на увеличение высоких репродукций собственного производства до 45 % к 2025 году.

В 2022 году семеноводческими хозяйствами произведено всего:

- КФХ Павлюк Д.П. – картофель – 7875 тонн, овощи – 1750 тонн.
- КХ Липатов А.Н. – картофель - 2240, овощи – 500 тонн.
- КХ Пиреев И.И. – картофель - 3392, овощи – 1600
- КХ Гелетей И.И. – картофель – 3108 тонн, овощи – 1640 тонн.
- КФХ Колесников Н.С. - картофель – 4200 тонн [3].

Произведено более 8 тыс. тонн семян картофеля высоких репродукций отечественной и иностранной селекции:

- класс супер-суперэлита – 129 тонн;
- класс суперэлита – 1821 тонна;
- класс элита – 6522 тонны.

Семена иностранной селекции в регионе занимают не более 1% [3].

Для поддержки семеноводческой отрасли региональными властями было выделено 4,5 млн рублей на производство мини-клубней картофеля. Поддержка элитного семеноводства проводится за счет федерального бюджета, на это регион получил более 15 млн рублей. Финансовая, институциональная и научная поддержка региона позволила новгородским хозяйствам за последние 8 лет увеличивать объемы производства мини-клубней в семь раз.

В общей площади посевных площадей доля элитных семян составила 39%, что на 2% больше по сравнению предыдущими годами и 32% из которых являются представителями отечественной селекции, что выше среднего показателя по России – 15% и по Северо-Западу – 17,7%. По данным Картофельного Союза, доля Новгородской области в общем объеме производства семенного картофеля в России составляет 12% [3].

Полным ходом идет реализация проектов в области перерабатывающей промышленности и машиностроения. Освободившиеся ниши, в связи с уходом зарубежных компаний, так же занимают новгородские производители. Одним из них является Боровичский машиностроительный завод, на базе которого развивается производство манипуляторов, востребованных в работах сельскохозяйственного цикла. Выходят на новый уровень проекты в сфере пищевой переработки, так ООО «Ботаника» занимается производством вегетарианских продуктов. Открываются новые мощности по производству комбикормов для лососевых рыб, с привлечением инвестиций на более 2 млрд рублей.

Мы видим накопленный потенциал Новгородской области в организации, регулировании и развитии сельскохозяйственной отрасли:

- умелое использование региональных ресурсов в решении задач импортозамещения;
- оптимальное сочетание производственной кооперации и специализации, а также диверсификация промышленного и сельскохозяйственного производства;
- высокий уровень проработанности бюджетной политики, выявление инструментов обеспечивающих реализацию региональных приоритетов;
- создание условий по организации полного производственного цикла для решения задач продовольственной самообеспеченности региона;

– финансовый, инфраструктурный и научный вклад в развитие различных форм хозяйствования и оптимизация их конкурентоспособности [8].

В целом мы наблюдаем как регион идет по пути формирования сельскохозяйственного кластера по производству и переработке продукции.

Заключение

Рассмотренный опыт позволил увидеть все разнообразие подходов к реализации региональной политики сельскохозяйственного развития. Учет внутрирегиональных особенностей позволяет сделать следующие выводы:

1. Выбранные направления развития сельскохозяйственной отрасли вышли за рамки «только» поддержки сельскохозяйственного производства. В ее фокус попадает вся территория задействованная в агропроизводстве: сами хозяйствующие субъекты, проживающее рядом сельское население, инфраструктурные объекты, что позволяет расширить круг положительного воздействия применяемых мер.

2. Воплощен в действие один из принципов современной региональной науки: «недостатки территории нужно превратить в ее преимущества» [9]. В районах с низким уровнем агроразвития, при правильно подобранных мерах поддержки, использовать возможности для развития неаграрных видов экономики: сельского туризма и аквакультуры.

3. Для продолжения успешной реализации выбранных направлений и выведения сельского хозяйства Новгородской области на новый уровень важно скорректировать региональные программы, в части точечного распределения субсидий сделав акцент на приоритетные отрасли специализации.

4. Давать возможность для реализации местных инициатив (сельских жителей, начинающих аграриев, бизнес сообществ), что позволяет создать синергию в реализации проектов развития сельскохозяйственной отрасли [10].

Умелое сочетание новейших технологий и передового опыта с богатыми традициями служит базой для обеспечения высокой конкурентоспособности продукции, произведенной на новгородской земле, которая зарабатывает все больший авторитет и популярность и за пределами области.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование. Но рецензент или автор статьи предпочли не публиковать рецензию к этой статье в открытом доступе. Рецензия может быть предоставлена компетентным органам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are peer-reviewed. But the reviewer or the author of the article chose not to publish a review of this article in the public domain. The review can be provided to the competent authorities upon request.

Список литературы / References

1. Российская Федерация. О Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года : Закон субъектов Федерации No N 394-ОЗ: [принят Новгородской областной Думой 2019-03-27 :]. 2019. — URL: <https://docs.cntd.ru/document/553230534>
2. Сергеева Н.М. Влияние специализации на экономическое развитие регионов / Н.М. Сергеева, Т.Н. Соловьева, О.В. Святова // Международный сельскохозяйственный журнал. — 2022. — том 65. — № 1 (385). — с. 28-32.
3. Министерство сельского хозяйства Новгородской области. — URL: <https://aprk.novreg.ru/> (дата обращения: 11.11.2023)
4. Правительство Новгородской области. — URL: <http://www.novreg.ru/economy/> (дата обращения: 11.11.2023).
5. Регионы – локомотивы импортозамещения. — Новгородская область. Отчет ЭИСИ, 2022. — С. 16.
6. Российская Федерация. О грантовой поддержке малых форм хозяйствования на территории Новгородской области : Закон субъектов Федерации No 184: [принят Правительством Новгородской области 2021-06-30 :]. 2021. — URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/5300202107010015?index=3&rangeSize=1>
7. Российская Федерация. О государственной программе Новгородской области «Развитие сельского хозяйства в Новгородской области на 2019 - 2025 годы» : Закон субъектов Федерации No 222: [принят Правительством Новгородской области 2019-06-19 :]. 2019. — URL: <https://docs.cntd.ru/document/553367720>
8. Вартанова М.Л. Актуальные проблемы обеспечения продовольственной безопасности: продовольственная самодостаточность региона при эффективно функционирующем региональном продовольственном рынке (на примере Северо-Кавказского федерального округа) / М.Л. Вартанова, Е.В. Дробот // Российское предпринимательство. — 2018. — Том 19. — № 2. — С. 405-430.
9. Torre A. Regional Development in Rural Areas. Analytical Tools and Public Policies / A. Torre, F. Wallet. — Springer, 2016. — 110 p.
10. Наумов А.С. Регионально-ориентированная политика сельского развития: зарубежный опыт / А.С. Наумов, В.В. Акимова, С.И. Луговской // Международный сельскохозяйственный журнал. — 2023. — том 66. — № 2 (392). — с. 200-204.

Список литературы на английском языке / References in English

1. Russian Federation. O Strategii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Novgorodskoj oblasti do 2026 goda [On the Strategy of Socio-economic Development of the Novgorod Region until 2026] : Law of the Subjects of the Federation No N 394-ОЗ: [accepted by Novgorodskoj oblastnoj Dumoj 2019-03-27 :]. 2019. — URL: <https://docs.cntd.ru/document/553230534> [in Russian]

2. Sergeeva N.M. Vliyanie specializacii na ekonomicheskoe razvitie regionov [The Impact of Specialization on the Economic Development of Regions] / N.M. Sergeeva, T.N. Solov'eva, O.V. Svyatova // *Mezhdunarodnyj sel'skohozyajstvennyj zhurnal* [International Agricultural Journal]. — 2022. — V. 65. — № 1 (385). — p. 28-32 [in Russian].
3. Ministerstvo sel'skogo hozyajstva Novgorodskoj oblasti [Ministry of Agriculture of the Novgorod Region]. — URL: <https://apk.novreg.ru/> (accessed: 11.11.2023) [in Russian]
4. Pravitel'stvo Novgorodskoj oblasti [Government of the Novgorod region]. — URL: <http://www.novreg.ru/economy/> (accessed: 11.11.2023) [in Russian].
5. Regiony – lokomotivy importozameshcheniya [Regions – import substitution locomotives]. — Novgorodskaya oblast'. Otchet EISI, 2022 [Novgorod region. ECI Report, 2022]. — P. 16 [in Russian].
6. Russian Federation. O grantovoj podderzhke malyh form hozjajstvovaniya na territorii Novgorodskoj oblasti [On Grant Support for Small Businesses in the Territory of the Novgorod Region] : Law of the Subjects of the Federation No 184: [accepted by Pravitel'stvom Novgorodskoj oblasti 2021-06-30 :]. 2021. — URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/5300202107010015?index=3&rangeSize=1> [in Russian]
7. Russian Federation. O gosudarstvennoj programme Novgorodskoj oblasti «Razvitie sel'skogo hozyajstva v Novgorodskoj oblasti na 2019 - 2025 gody» [The State program of the Novgorod region "Development of Agriculture in the Novgorod Region for 2019-2025"] : Law of the Subjects of the Federation No 222: [accepted by Pravitel'stvom Novgorodskoj oblasti 2019-06-19 :]. 2019. — URL: <https://docs.cntd.ru/document/553367720> [in Russian]
8. Vartanova M.L. Aktual'nye problemy obespecheniya prodovol'stvennoj bezopasnosti: prodovol'stvennaya samodostatochnost' regiona pri effektivno funkcioniruyushchem regional'nom prodovol'stvennom rynke (na primere Severo-Kavkazskogo federal'nogo okruga) [Actual Problems of Ensuring Food Security: Food Self-sufficiency of the Region with an Effectively Functioning Regional Food Market (on the example of the North Caucasus Federal District)] / M.L. Vartanova, E.V. Drobot // *Rossijskoe predprinimatel'stvo* [Russian Entrepreneurship]. — 2018. — V. 19. — № 2. — P. 405-430 [in Russian].
9. Torre A. Regional Development in Rural Areas. Analytical Tools and Public Policies / A. Torre, F. Wallet. — Springer, 2016. — 110 p.
10. Naumov A.S. Regional'no-orientirovannaya politika sel'skogo razvitiya: zarubezhnyj opyt [Regionally Oriented Rural Development Policy: Foreign Experience] / A.S. Naumov, V.V. Akimova, S.I. Lugovskoj // *Mezhdunarodnyj sel'skohozyajstvennyj zhurnal* [International Agricultural Journal]. — 2023. — V. 66. — № 2 (392). — p. 200-204 [in Russian]